




## RELATÓRIO MENSAL DE PRODUÇÃO E ATIVIDADES

REFERÊNCIA: JULHO/2021

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1. | APRESENTAÇÃO.....                                  | 3  |
| 2. | IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE.....                      | 3  |
| 3. | SERVIÇOS ASSISTENCIAIS.....                        | 5  |
| 4. | METAS DE PRODUÇÃO E INDICADORES DE DESEMPENHO..... | 10 |
| 5. | SERVIÇO DE ATENÇÃO AO USUÁRIO.....                 | 19 |
| 6. | FLUXO DE CAIXA .....                               | 20 |
| 7. | ATIVIDADES REALIZADAS.....                         | 22 |

  
Flamion da Silva Lucas  
Diretor Geral / HUGO

## 1. APRESENTAÇÃO.

O presente relatório tem como finalidade a apresentação de produção de atendimento e atividades desenvolvidas, bem como resultado de indicadores de desempenho, conforme rege o Contrato de Gestão nº 036/2019 SES/GO firmado entre Secretaria de Estado da Saúde do Estado de Goiás e Instituto Nacional de Tecnologia e Saúde - INTS, para a execução de serviços em saúde pública no Hospital Estadual de Urgências de Goiânia Dr. Valdemiro Cruz - HUGO.

## 2. IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE

O Hospital Estadual de Urgências de Goiânia Dr. Valdemiro Cruz (HUGO) está situado na avenida 31 de Março S/N, Setor Pedro Ludovico em Goiânia/GO. Possui registro no Cadastro Nacional dos Estabelecimentos de Saúde-CNES sob o número 2338262.

É referência em traumatologia e foi idealizado para prestar atendimento em caráter de urgência e emergência de média e alta complexidade. Inaugurado em 1991, o HUGO é o segundo maior hospital de urgência e emergência de Goiás e, além da assistência, também é um hospital de ensino, pesquisa e extensão universitária.

O HUGO possui programa de residência médica e residência multiprofissional na área da saúde. As vagas disponíveis nos programas de residência são preenchidas exclusivamente por meio de processo seletivo público, com publicação de edital específico em conformidade com as disposições legais vigentes.

O Processo seletivo é conduzido pelo SEST-SUS em parceria com a Comissão de Residência (COREME) e pela Comissão de Residência Multiprofissional (COREMU).

Na área médica são ofertadas vagas de residência nas seguintes especialidades: Anestesiologia; Cirurgia Geral; Cardiologia; Clínica Médica; Geriatria; Medicina Intensiva e Ortopedia.

Na área multiprofissional são ofertadas vagas de residência em Enfermagem; Farmácia; Fisioterapia; Fonoaudiologia; Nutrição; Psicologia; Serviço Social e Odontologia (Cirurgia Bucomaxilofacial).

Além das Comissões de Residência, o HUGO mantém também o Comitê de Ensino e Pesquisa que desenvolve relevantes trabalhos de pesquisa científica com registro nas

plataformas oficiais, nos termos da legislação. São recebidos também na unidade estudantes universitários da área da saúde para a realização dos estágios curriculares.

O hospital realiza atendimentos de urgência com a oferta de serviços especializados de cirurgia geral, ortopedia e traumatologia, neurocirurgia, cirurgia bucomaxilofacial, cirurgia vascular e urgências clínicas.

O HUGO possui 381 leitos e centro cirúrgico com 10 salas em funcionamento, distribuídos conforme quadro a seguir:

| Unidade              | Leitos     |
|----------------------|------------|
| Centro Cirúrgico     | 10         |
| Pronto Socorro       | 10         |
| Enfermaria Feminina  | 10         |
| Enfermaria Masculina | 16         |
| Enfermaria 2º Andar  | 60         |
| Enfermaria 3ª Andar  | 107        |
| Enfermaria 4ª Andar  | 111        |
| UTI I                | 13         |
| UTI II               | 20         |
| UTI III              | 14         |
| UTI IV               | 10         |
| UTI COVID 2º andar   | 10         |
| <b>Total</b>         | <b>381</b> |

Na unidade de internação de traumatologia (4º andar) dos 111 leitos, 06 são destinados ao serviço de carceragem para aqueles pacientes que necessitam do atendimento de saúde, mas estão sob a responsabilidade e custódia do sistema penitenciário.

### 3. SERVIÇOS ASSISTENCIAIS

A assistência à saúde no HUGO é ofertada em regime de hospitalização, observação e atendimento ambulatorial aos pacientes egressos de internação na unidade.

Os serviços ofertados em regime de hospitalização compreendem o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão até a alta hospitalar conforme a patologia, incluindo-se todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

Dentre os serviços ofertados na hospitalização estão a assistência médica especializada e assistência multiprofissional com equipe de enfermagem, nutrição, psicologia, fonoaudiologia e fisioterapia, assistência farmacêutica e tratamento medicamentoso, tratamentos concomitantes diferentes daqueles que motivaram a internação do usuário, com vistas a promover a restauração da saúde do paciente, procedimentos especiais que se fizerem necessários de acordo com a capacidade instalada e o nível de complexidade do hospital, alimentação, terapia nutricional, serviço de hemoterapia, serviço de hemodiálise ao paciente renal agudizado dentro do contexto da hospitalização, rouparia hospitalar e garantia da presença de acompanhante observando a legislação vigente e as regras sanitárias.

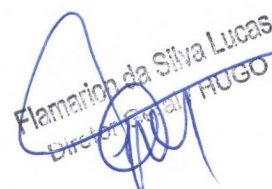
O atendimento do serviço de urgência do HUGO é disponibilizado aos pacientes encaminhados de forma referenciada pelo Complexo Regulador Estadual ou Municipal, bem como de eventual demanda espontânea que se enquadre no perfil de assistência ofertada pelo hospital, em regime de 24 horas ininterruptamente todos os dias da semana.

Do atendimento de urgência realizado o paciente pode ser mantido em observação e liberado ou ser internado, conforme o quadro de saúde. As urgências cirúrgicas realizadas no HUGO são nas especialidades de cirurgias geral, neurocirurgia, ortopedia e cirurgia vascular e cirurgia bucomaxilofacial. As emergências clínicas englobam os casos clínicos considerados emergenciais, exceto na especialidade de cardiologia.

O Ambulatório realiza o atendimento dos pacientes egressos da unidade e que seguem em acompanhamento no segmento ambulatorial.

Os serviços são operacionalizados pelo Instituto Nacional de Tecnologia em Saúde conforme preconiza o Contrato de Gestão.

O HUGO possui 10 salas cirúrgicas em funcionamento, no mês de **julho/2021** a produção de cirurgias ocorreu conforme quadro descritivo a seguir:

  
Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO



| Procedimentos Cirúrgicos – Julho / 2021 |             |
|---|-------------|
| Especialidade                           | Quantidade  |
| Ortopedia                               | 1184        |
| Cirurgia Geral                          | 234         |
| Neurocirurgia                           | 30          |
| Cirurgia Vascular                       | 34          |
| Cirurgia Bucomaxilofacial               | 39          |
| <b>Total</b>                            | <b>1521</b> |

O HUGO disponibiliza o **Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico - SADT** que realiza exames de tomografia, ultrassonografia, radiografia, colonoscopia, broncoscopia e exames laboratoriais em pacientes internados, do ambulatório e externos encaminhados pelos Complexos Reguladores.

| Produção SADT- Julho / 2021 |              |
|-----------------------------|--------------|
| Exame                       | Quantidade   |
| Radiografia                 | 4710         |
| Ultrassonografia            | 62           |
| Tomografia                  | 4233         |
| Laboratório                 | 53046        |
| Eletrocardiograma           | 268          |
| Endoscopia                  | 2            |
| Colonoscopia                | 13           |
| Gastrostomia                | 5            |
| Broncoscopia                | 5            |
| Ecodopler                   | 92           |
| <b>Total</b>                | <b>62436</b> |

Flamiran da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO

| S.A.D.T. - EXTERNO- ANO 2021 |             |             |                |
|------------------------------|-------------|-------------|----------------|
| Linhas de Contratação        | Metas       | Julho       | Alcance        |
| Tomografia                   | 450         | 527         | 117,10%        |
| Raio-X                       | 1000        | 1684        | 168,4%         |
| Ultrassonografia             | 200         | 09          | 4,5%           |
| <b>Total</b>                 | <b>1650</b> | <b>2220</b> | <b>134,54%</b> |

A dinâmica de realização dos atendimentos inerentes ao perfil de atendimento do hospital e execução de procedimentos especiais apresentou quantitativo de produção conforme evidenciado a seguir:

| Produção Assistencial- Julho / 2021 |            |
|-------------------------------------|------------|
| Exame                               | Quantidade |
| Internações                         | 1113       |
| Saídas Hospitalares                 | 1841       |
| Atend. de Urgência                  | 2066       |
| Atend. Ambulatorial                 | 3144       |
| Hemotransfusões                     | 456        |

A produção hospitalar foi devidamente registrada no Sistema de Informação Hospitalar do SIH/SUS conforme preconiza o Contrato de Gestão, com a **apresentação de 1297 Autorização de Internação Hospitalar-AIH** que englobam as saídas hospitalares, encerramentos administrativos, reapresentações, reoperações e AIH's de pacientes em atendimento de Covid-19.

Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral / HUGO



### 3.1. ASSISTÊNCIA E LEITOS EXCLUSIVOS PARA PACIENTES COM COVID-19.

Em março/2021, conforme ajuste com a Secretaria Estadual de Saúde, o Hospital Estadual de Urgências de Goiânia passou a receber pacientes encaminhados pelos Complexos Reguladores para tratamento da Covid-19. Diante do agravamento da pandemia e a necessidade de abertura de mais leitos, o HUGO abriu suas portas para se unir ao Estado no esforço conjunto em salvar mais vidas.

Para viabilizar o recebimento dos pacientes foi realizado uma série de ajustes na rotina e no espaço físico. Os pacientes da Clínica Médica do 2º Andar foram realocados nas demais clínicas da unidade com o objetivo de desocupar o referido andar e adequar os leitos para receber os pacientes acometidos pelo coronavírus.

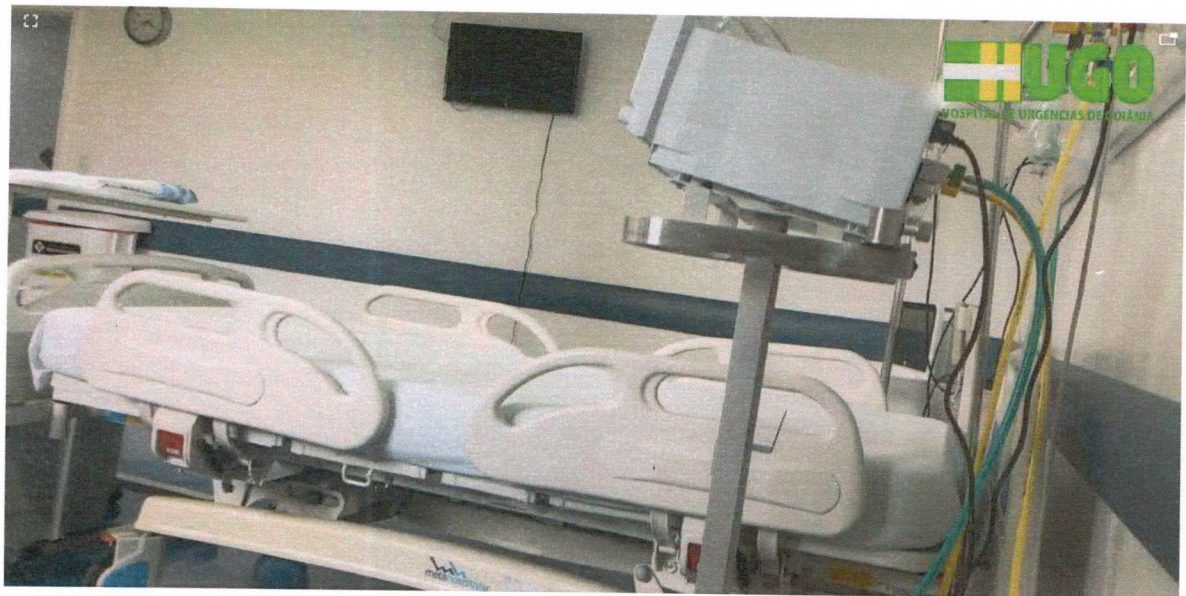
Fora ajustado a organização de 30 leitos de enfermaria e montagem/adequação de 10 leitos de UTI voltados exclusivamente ao tratamento da Covid-19. Definição do dimensionamento de pessoal adequado para atendimento aos pacientes com coronavírus, sendo realizado a contratação de enfermeiros, técnicos de enfermagem e fisioterapeutas. O dimensionamento de pessoal para UTI COVID teve como base a RDC Nº07/2010. Entre os profissionais que já laboram no hospital foi realizado também seleção de profissionais não médicos em conjunto com recursos humanos da unidade, identificando experiência em UTI e/ou atendimento a pacientes acometidos pelo Covid-19.

Revisão e ajuste em toda a logística relacionada aos insumos, medicamentos e equipamentos necessários para unidade COVID e ainda aquisição dos materiais para assistência ventilatória.

Foi realizado também treinamentos com os profissionais contratados referentes as rotinas setoriais da equipe de enfermagem e multiprofissional, aplicando novos treinamentos com a equipe de enfermagem do Centro Cirúrgico sobre atendimento ao paciente suspeito/positivo para coronavírus, bem como com a equipe de enfermagem da unidade de Urgência e Trauma sobre o fluxo de admissão dos pacientes regulados HCAMP Goiânia. Elaboração e validação do fluxo de admissão dos pacientes oriundos do HCAMP Goiânia, no setor de emergência e ainda a adequação de consultório do ambulatório como contingência de isolamento de pacientes suspeitos/ positivos Covid.

As imagens a seguir evidenciam as ações promovidas para o recebimento dos pacientes.





Esses novos leitos destinados ao tratamento da Covid-19 contribuíram para desafogar os hospitais de campanha abertos pelo governo do Estado e também diminuir a fila de espera por leitos de enfermaria e UTI exclusivos para o tratamento da doença.

#### 4. METAS DE PRODUÇÃO E INDICADORES DE DESEMPENHO.

O Contrato de Gestão preconiza metas de produção e padrões de desempenho referente aos indicadores hospitalares de modo a mensurar a qualidade e eficiência da atuação do Parceiro Privado na operacionalização dos serviços de saúde ofertados pelo hospital.

Os resultados obtidos são utilizados como parâmetro para a avaliação da Organização Social na execução do contrato, bem como para calcular o repasse financeiro mensal, uma vez que o não alcance das metas contratadas pode acarretar glosas financeiras.

##### 4.1. DAS METAS QUANTITATIVAS

O Hospital Estadual de Urgências de Goiânia Dr. Valdemiro da Cruz – HUGO, conforme preconizado no contrato de Gestão Nº 036/2019 firmado entre a Secretaria Estadual de Saúde e o Instituto de Tecnologia em Saúde-INTS, possui as seguintes linhas contratuais para as Metas de Produção:

- Internações – Saídas Hospitalares;
- Cirurgias Eletivas;
- Ambulatório

A produção em **Julho/2021** ocorreu conforme detalhado a seguir:

#### SAÍDAS HOSPITALARES

| Especialidade     | Meta/mês    | Realizado   | Percentual de alcance |
|-------------------|-------------|-------------|-----------------------|
| Clínica Médica    | 362         | 320         | 88,40%                |
| Clínica Cirúrgica | 1559        | 1521        | 97,56%                |
| <b>Total</b>      | <b>1921</b> | <b>1841</b> | <b>95,83%</b>         |

O alcance da meta contratual apresentado em julho/2021 foi de **95,83%**.

Importante ressaltar que com a flexibilidade das medidas restritivas em virtude da Covid-19 houve um aumento no número de saídas cirúrgicas, ainda não atingindo a meta contratual, mas demonstrando um bom desempenho da equipe.

Atendendo a determinação da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO), o Hospital Estadual de Urgências de Goiânia Dr. Valdemiro Cruz (Hugo) suspendeu as cirurgias eletivas realizadas na unidade do Governo de Goiás. A Portaria 312/2021, de 1º de março, da SES, determina que sejam suspensos, por período indeterminado, todos os procedimentos cirúrgicos não urgentes em que o paciente possa necessitar de internação em leito de Unidade de Terapia Intensiva (UTI). A suspensão abrange todos procedimentos que possam envolver a necessidade complementar de leitos de UTI ou de enfermaria, conforme avaliação médica, exceto aqueles relacionados à oncologia, ortopedia, cardiologia, neurologia intervencionista e neurocirurgia.

A produção de saídas hospitalares, principalmente em unidades públicas, envolve uma série de variantes tais como o fluxo de demanda de admissão de pacientes para internação, a capacidade instalada do hospital, a rede assistencial no qual a unidade está inserida e sua respectiva linha de cuidado e ao nível de complexidade do tratamento ofertado que irá ditar, dentre outros elementos, a estimativa do tempo de internação, inclusive pacientes politraumatizados, que é o perfil atendido no HUGO, tendem a permanecer maior tempo internado até ter condições de alta hospitalar, fato que impacta na média de permanência e consequentemente no giro de leitos.

Diante do exposto, é importante ressaltar que a Portaria SES/GO nº 03 de 01 de fevereiro de 2021 suspendeu a exigibilidade do cumprimento das metas contratuais a contar do

dia 01 de janeiro de 2021 até 30 de junho de 2021, em virtude da pandemia da Covid-19 que afeta o funcionamento da rede assistencial em vários aspectos, principalmente diante do importante agravamento da pandemia no país.

#### CIRURGIAS PROGRAMADAS (ELETIVAS)

| Linha de Contratação | Meta/mês | Realizado | Percentual de alcance |
|----------------------|----------|-----------|-----------------------|
| Cirurgias Eletivas   | 868      | 888       | 102,30%               |

Flamilton da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO

Os procedimentos cirúrgicos eletivos do HUGO referem-se ao segundo tempo cirúrgico programado realizado nos pacientes que tiveram atendimento inicial na unidade e de eventuais pacientes encaminhados pelos Complexos Reguladores seguindo a dinâmica da fila de regulação de procedimentos eletivos.

Em Julho/2021 a produção atingiu o percentual de **102,30%** da meta contratual, houve o alcance da meta contratual com superávit de 2,30%.

## AMBULATÓRIO

| Linha de Contratação        | Meta/Mês    | Realizado    | Percentual de Alcance |
|-----------------------------|-------------|--------------|-----------------------|
| Consultas Médicas           | 3500        | 2389         | 68,26%                |
| Consultas Não Médicas       | 1500        | 755          | 50,33%                |
| <b>Total</b>                | <b>5000</b> | <b>3.144</b> | <b>62,88</b>          |
| Procedimentos Ambulatoriais | 286         | 334          | 116,78%               |
| Outros Procedimentos        | 234         | 27           | 11,54%                |

A produção ambulatorial apresentou percentual de alcance de **67,60%** em relação a meta contratual global, porém em relação aos pequenos procedimentos a meta foi alcançada, inclusive com superávit de **16,78%** em relação ao quantitativo contratual. Já Outros Procedimentos são considerados procedimentos cirúrgicos dentro da tabela SIGTAP da categoria 04 – Pequenos Procedimentos, dentre a relação estão sendo considerados drenagem

de abcesso, sutura, reduções, entre outros. Ressalto que estes procedimentos ambulatoriais dependem da demanda espontânea na unidade.

Desde o mês de março foi reduzido o número de agendamento de consultas ambulatoriais, realizando atendimento apenas em casos essenciais, tais como pacientes em pós-operatório imediato. Esta medida foi adotada em virtude do agravamento da segunda onda de contaminação pela Covid-19 em Goiás, evitando assim o fluxo de pacientes nas dependências unidade.

A exigibilidade do cumprimento das metas ambulatoriais também está suspensa, conforme Portaria SES/GO nº 03 de fevereiro de 2021.

Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Clínico HUGO

**ATENDIMENTO DE URGÊNCIA DA ATENÇÃO ESPECIALIZADA**

| Linha de Contratação                             | Meta/mês | Realizado |
|--|----------|-----------|
| Atendimento de Urgência da Atenção Especializada | *        | 2.066     |

Em caráter de informação, de acordo o item 9.5 do Segundo Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 036/2019 – SES/GO, os atendimentos de Urgência e Emergência, devem ser informados ao PARCERO PÚBLICO, apesar de não comporem meta para o contrato, por não estarem sob a governança da Organização Social, pois os fatores que fazem a demanda diminuir ou aumentar estão significativamente ligados ao movimento urbano, dessa forma compete à Organização Social apenas ofertar assistência hospitalar eficaz e de qualidade aos usuários encaminhado ao HUGO.


**4.2 DAS METAS QUALITATIVAS.**

O Contrato de Gestão estabelece metas relativas a avaliação da qualidade dos serviços apresentados. Esses indicadores são definidos de acordo com o perfil de cada unidade hospitalar e são monitorados mensalmente, avaliados a cada trimestre/semestre conforme o contrato.

O Contrato de Gestão nº 36/2019, no item 3.2, Anexo Técnico IV, estabelece que 10% do valor global do orçamento, denominado parte variável, estejam vinculados ao cumprimento de metas relativas à avaliação do desempenho e qualidade dos serviços apresentados. Esses indicadores são definidos de acordo com o perfil de cada unidade hospitalar, foi definido para o Hospital de Urgências de Goiânia-HUGO os seguintes indicadores:

- Taxa de Ocupação Hospitalar.
- Média de Permanência Hospitalar.
- Índice de Intervalo de Substituição.
- Percentual de Ocorrências de Glosas no SIH (DATASUS).
- Taxa de Readmissão em UTI.
- Taxa de Readmissão Hospitalar.
- Percentual de Suspensão de Cirurgias Por Condições Operacionais – causas relacionadas à unidade.

Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO



- Percentual de Suspensão de Cirurgias Por Condições Operacionais – causas relacionadas ao paciente.
- Percentual de Investigação da gravidade de reações adversas a medicamentos – Farmacovigilância;
- Razão do Quantitativo de Consultas Ofertadas; Percentual de Exames de Imagem com resultado disponibilizado em até 10 dias;
- Percentual de Manifestações Queixosas recebidas no Sistema Ouvidoria SUS.

Os indicadores relativos às metas de desempenho em **julho / 2021** apresentaram performance conforme tabela descritiva a seguir:

  
Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO

| INDICADORES DE DESEMPENHO   | Meta  | JULHO /2021 |
|---|-------|-------------|
| Taxa de Ocupação Hospitalar   | ≥ 85% | 88,00%      |
| Média de Permanência Hospitalar em Dias   | ≤ 6   | 4,10        |
| Índice de Intervalo de Substituição (horas)   | ≤ 26  | 13,42       |
| Taxa de Readmissão em UTI (48hs)  | < 5%  | 5,59%       |
| Taxa de Readmissão Hospitalar (29 dias)   | ≤ 20% | 2,52%       |
| Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH – Datusus   | ≤ 1%  | 0,34%       |
| Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por Condições Operacionais (causas relacionadas ao paciente) | ≤ 5%  | 0,66%       |
| Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições operacionais (causas relacionadas à unidade)   | ≤ 1%  | 1,24%       |
| Razão de Quantitativo de Consultas Ofertadas  | 1     | 1,12        |
| Percentual de Exames de Imagem com Resultado Disponibilizado em até 10 dias                                   | ≥ 70% | 100%        |
| Percentual de manifestações queixosas recebidas no sistema de Ouvidoria SUS                                   | < 5%  | 4,83%       |
| Percentual de investigação da gravidade de reações adversas a medicamentos (Farmacovigilância)                | ≥ 95% | -           |

Flemarion da Silva Lucas  
Diretor Geral / HUGO

## Taxa de Ocupação Hospitalar.

A taxa de ocupação hospitalar em julho/2021 foi de 88%, estando dentro da meta contratual que foi estabelecida em  $\geq 85\%$ . Houve uma redução na ocupação hospitalar em relação ao mês de junho em que o percentual foi de 89%.

A prefeitura da capital publicou o Decreto nº 1601 de 25 de fevereiro de 2021 que posteriormente foi alterado impondo o fechamento do comércio e de serviços não essenciais a partir de 01 de março durante 14 dias, sendo novamente prorrogado por mais 14 dias. Tais medidas provocaram a diminuição da circulação de pessoas e veículos e conseqüentemente dos eventos que ocasionam as demandas por atendimentos de urgência relacionadas ao trauma.

A partir da segunda quinzena do mês de abril, gradativamente houve a liberação por parte do governo da volta do comércio às atividades, ocasionando um aumento da demanda espontânea na unidade.

Diante de tal panorama a taxa de ocupação do HUGO apresentou percentual acima da meta contratual no mês de julho, no entanto, é importante ressaltar que mesmo diante de todas as medidas restritivas, a exigibilidade do cumprimento das metas contratuais também está suspensa em relação aos indicadores de desempenho.

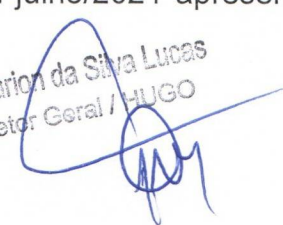
## Média de Permanência Hospitalar.

A média de permanência hospitalar em julho/2021 foi de 4,10 dias. Atingido a meta contratual que é  $\leq 6$  dias, o desempenho é muito positivo para o hospital com perfil de atendimento ao trauma, em que a média de permanência geralmente é de 07 a 08 dias. A unidade atende pacientes vítimas de traumas graves que tendem a permanecer maior tempo de internação até ter condições mínimas de receber alta hospitalar.

## Índice de Intervalo de Substituição.

O índice de intervalo de substituição é calculado tomando-se por base a taxa de desocupação, média de permanência e taxa de ocupação hospitalar apurada no período, considerando tais elementos, o índice de intervalo de substituição em julho/2021 apresentou o valor de **13,42** horas.

Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral / HUGO





Houve o alcance da meta contratual de  $\leq 26$  horas, devido a taxa na média de permanência de 4,10 dias (98,4 horas).

### Taxa de Readmissão em UTI em até 48 Horas.

A taxa de readmissão em UTI em até 48 horas tem por finalidade aferir a qualidade dos serviços ofertados, índice alto de retorno pode refletir a baixa qualidade do cuidado ofertado e alta precoce da UTI, fazendo com que ocorra recidiva na necessidade do tratamento intensivo.

Houveram 09 readmissões dentro do período de 48 horas e 161 altas.

A performance no mês de julho foi de 5,59% de retornos em até 48 horas, não estando portanto, dentro da meta contratual que é  $< 5\%$ . Importante ressaltar que a exigibilidade do cumprimento das metas qualitativas encontra-se suspenso em virtude da Portaria SES/GO nº 03 de 01 de fevereiro de 2021.

### Taxa de Readmissão Hospitalar em até 29 dias.

Em julho/2021 a taxa de readmissão em até 29 dias apresentou percentual de 2,52%, mantendo o excelente desempenho apresentado desde o primeiro mês do início da gestão em dezembro/2019, com percentual de retorno abaixo do limite de 20% estabelecido no Contrato de Gestão.

A unidade recebeu 1.113 atendimentos de internação sendo 28 readmissões hospitalares.

O desempenho positivo evidencia que a assistência hospitalar tem sido de alto nível, proporcionando a restauração adequada do quadro de saúde do paciente, tendo em vista que este indicador visa aferir a qualidade da assistência e se a alta hospitalar está ocorrendo no momento clínico adequado, evitando assim alto índice de recidiva nas internações.

### Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH – Datasus.

O Percentual de Glosas do SIH apresentado em cada relatório é sempre em relação a competência anterior, em virtude do cronograma de processamento das informações no DATASUS.

Dessa forma, no portfólio de metas do mês de Junho/2021 consta o percentual de glosas referente ao a competência **junho/2021**. A meta contratual para este indicador é  $\leq 1\%$ , no entanto, nem todos as rejeições ocorridas no SIHD estão sob a governança da Organização

Social promover ajustes. Neste sentido, o percentual a ser considerado deve ser o de rejeição relacionado a equívocos de lançamento no processo de apuração dos dados das AIHS. O percentual de rejeição referente a inconsistência de lançamento registrado foi de **0,34%**, cumprindo, portanto, o limite da meta contratual.

### Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por Condições Operacionais.

O percentual de suspensão de cirurgias em julho/2021 foi de **0,65%**, sendo estas suspensões por causa relacionadas ao paciente, performando abaixo da meta contratual que é  $\leq 5\%$ . E **1,24%** de suspensões cirúrgicas por causas operacionais da unidade. Nesta performance não houve o alcance da meta de  $\leq 1\%$ , sendo as causas diversas.

Importante ressaltar que a exigibilidade do cumprimento das metas qualitativas encontra-se suspenso em virtude da Portaria SES/GO nº 03 de 01 de fevereiro de 2021.

### Razão do Quantitativo de Consultas Ofertadas

O Hospital Estadual de Urgências de Goiânia ofertou aos usuários um quantitativo de 5586 consultas, sendo 3677 consultas médicas e 1.909 consultas não médicas.

Para o cálculo da Razão do Quantitativo de Consultas Ofertadas, o Parceiro Público usa a fórmula da razão entre o número de consultas ofertadas pelo número de consultas propostas na meta contratual.

Desta forma, a unidade atinge a Razão de **1,12**. Ou seja, o HUGO ofertou 12% a mais de consultas previstas no Contrato de Gestão, que é de 5.000 consultas.

### Percentual de Exames de Imagem com Resultado disponibilizado em até 10 dias

O serviço de Exames de Imagem do Hospital de Urgências de Goiânia é realizado pela empresa Terceirizada RTD Soluções em Imagem LTDA - DIAGNOSE, sendo laudado no mês de julho/2021 9.005 exames pela empresa, entre ultrassonografias, tomografias e raio-x em todas as áreas da unidade, sendo 100% dos laudos emitidos abaixo de 10 dias.

Flamarion de Silva Lucas  
Diretor Geral / HUGO

## Percentual de Manifestações Queixosas – Ouvidoria SUS

Em julho foram realizados 620 atendimentos sendo que apenas 48 resultaram em queixa no sistema Ouvidoria SUS. Sendo destas manifestações 18 elogios e 30 reclamações.

No Contrato de Gestão como indicador de meta contratual o Percentual de Manifestações Queixosas recebidas no sistema de Ouvidoria SUS visa analisar a satisfação dos usuários do SUS em relação ao atendimento prestado pela unidade hospitalar. Apresentando no mês de **julho 4,83%** de manifestações queixosas.

## Percentual de Investigação da Gravidade de Reações Adversas a Medicamentos (Farmacovigilância)

A investigação da gravidade de reações Adversas a Medicamentos é o monitoramento e avaliação a reações medicamentosas, seja ela leve, moderada ou grave, feito pelo farmacêutico. Deve ser considerado as notificações e monitoramentos, sem serem avaliados quanto a gravidade levando em consideração todos os setores da unidade.

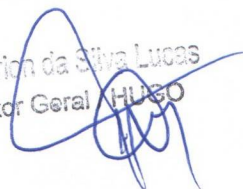
No mês de julho o Núcleo de Qualidade e Segurança do Paciente não recebeu nenhuma notificação e/ou manifestação quanto a reações adversas a medicamentos.

## 5. SERVIÇO DE ATENÇÃO AO USUÁRIO.

O Serviço de Relacionamento e Ouvidoria do Hospital de Urgências de Goiânia é composto pelas atividades de atendimento ao usuário e ouvidoria, e tem como objetivo acompanhar o percurso de internação do usuário garantindo a melhor experiência em sua internação, pautando suas ações nos princípios de qualidade de humanização.

Dessa forma esse serviço conta com a ferramenta de busca ativa, onde os usuários recebem diariamente, de segunda a sexta feira, visita à beira leito de um profissional que questionará e acompanhará sua internação, buscando alinhar entre as equipes assistenciais e gestores as medidas e ações necessárias para melhor experiência do usuário.

Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO



Além disso, através das ações desse serviço, é possível gerar informações aos gestores, de forma a repactuar ações necessárias a melhoria contínua dos fluxos e processos da unidade.

Em **julho/2021 foram realizados um total de 620 atendimentos pelo serviço**, sendo 122 de busca ativa, sendo 7 formalizadas via ouvidoria.

Considerando isoladamente o serviço de Ouvidoria, esse realizou 208 atendimentos presenciais, e outros 290 via e-mail e/ou contato telefônico, gerando 48 manifestações no OuvidorSus.

Do total de 620 manifestações, 30 correspondiam a reclamações, e 18 elogios. A tabela a seguir demonstra o resumo dos números de produção do serviço.

| Descrição dos Serviços             | Número Absoluto | Manifestações Formalizadas na Ouvidoria SUS |            | Tratativas imediatas |
|------------------------------------|-----------------|---|------------|----------------------|
|                                    |                 | Elogio                                      | Reclamação |                      |
| Atendimentos por busca ativa       | 122             | 4   | 3          | 115                  |
| Atendimento telefônico/ e-mail     | 290             | 14  | 27         | 457                  |
| Atendimento presencial             | 208             |   |            |                      |
| <b>Número de atendimento total</b> | <b>620</b>      | <b>18</b>                                   | <b>30</b>  | <b>572</b>           |

Os indicadores gerados através dos Serviços de Relacionamento e Ouvidoria são um termômetro sobre os serviços prestados dentro do HUGO. Com base neles os gestores possuem condições de analisar seus fluxos e rotinas, buscando a melhoria contínua.

Outro aspecto importante do serviço é a antecipação de quaisquer situações que possam influenciar na performance do mesmo, uma vez que essa antecipação permite ação imediata sobre qualquer manifestação, visando a garantia da qualidade e segurança da assistência, além de ampliar a experiência do usuário.

Contribui também para humanizar o atendimento através da escuta do paciente, suas percepções sobre os serviços ofertados, colocando o usuário como foco principal da gestão.

## 6. FLUXO DE CAIXA

A análise das informações do fluxo de caixa de Julho de 2021.

Nota-se conforme fluxo de caixa de julho de 2021 que figura em conformidade com os critérios estabelecidos pelo contrato de gestão 36/2019 SES-GO.

Flemarion da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO

Destacamos marcos importantes apresentados em breve análise financeira no fluxo de caixa tais como:

- **Investimento:** Valor de R\$1.894.490,00 (Um milhão oitocentos e noventa e quatro mil e quatrocentos e noventa reais) para aquisição de: monitor médico, aparelho insuflador, foco cirúrgico, aparelho de anestesia e mesas cirúrgicas.

- **Rendimento Financeiro:** Valor de R\$70.677,91 (setenta mil seiscentos e setenta e sete reais e noventa e um centavos) isso se dá em virtude de estamos sempre a procura da assertividade nas programações financeiras e na gestão de caixa e sempre buscando opções no mercado financeiro visando a rentabilidade de investimento.

- **Pessoal e encargos sobre folha:** Praticamos os pagamentos relativos a folha de pagamento e rescisões dentro do prazo estipulado cumprindo assim as normas e leis vigentes.

Assim compreendemos através da análise que conseguimos gerir os recursos repassados pelo contratante ao INTS.

Segue Planilha para conferência:

| FLUXO DE CAIXA                 |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| SALDO ANTERIOR                 | TOTAL DO SALDO ANTERIOR  |
| ITAU - CC 28638                | R\$ 20.430,84            |
| CAIXA - CC 902221-8            | R\$ 2.277,87             |
| CAIXA - CC 294-0               | R\$ 58.310,00            |
| CAIXA - CC 296-6               | R\$ 38.310,00            |
| CAIXA - CC 295-8               | R\$ 148.310,00           |
| CAIXA - CC 297-4               | R\$ 866.351,57           |
| ITAU - APLICAÇÃO CDB PLUS      | R\$ 20.664.482,07        |
| ITAU - APLICAÇÃO CDB - DI      | R\$ -                    |
| ITAU - APLICAÇÃO POS - DI      | R\$ -                    |
| ITAU - APLICAÇÃO AUT MAIS      | R\$ -                    |
| CAIXA - APLICAÇÃO 902221-8     | R\$ -                    |
| FUNDO FIXO                     | R\$ 4,85                 |
| <b>TOTAL DO SALDO ANTERIOR</b> | <b>R\$ 21.798.477,20</b> |

| ENTRADAS EM CONTA CORRENTE E APLICAÇÃO  |                          |
|---|--------------------------|
| Repasse                                 | R\$ 14.728.592,37        |
| Rendimento Sobre Aplicações Financeiras | R\$ 70.677,91            |
| Recuperação de Despesas                 | R\$ 12.162,18            |
| Aporte para Caixa (+)                   | R\$ 2.000,00             |
| <b>SUBTOTAL DE ENTRADAS</b>             | <b>R\$ 14.813.432,46</b> |
| Resgate de Aplicação                    | R\$ 18.737.182,20        |
| <b>Total de Entradas</b>                | <b>R\$ 33.550.614,66</b> |

| Aplicação Financeira                                       |                           |
|--|---------------------------|
| Entrada Conta Aplicação Financeira (+)                     | R\$ 14.986.000,00         |
| Saída Conta Aplicação Financeira ref. Resgate em Conta (-) | R\$ (18.737.182,20)       |
| IRRF/IOF S/ Aplicação Financeira (-)                       | R\$ -                     |
| <b>Movimentação Financeira em Conta Aplicação</b>          | <b>R\$ (3.751.182,20)</b> |

| SAÍDAS DE CONTA CORRENTE E APLICAÇÃO (GASTOS) * |  |
|---|--|
|---|--|

|   |                            |
|---|----------------------------|
| Pessoal                                 | R\$ (4.891.989,76)         |
| Serviços                                | R\$ (5.851.388,88)         |
| Materiais                               | R\$ (3.512.195,36)         |
| Investimentos                           | R\$ (1.894.490,00)         |
| Concessionárias (Água, luz e telefonia) | R\$ (126.195,86)           |
| Tributos, Taxas e Contribuições         | R\$ 774.799,96)            |
| Reembolso de Rateios (-)                | R\$ (751.818,74)           |
| Rescisões Trabalhistas                  | R\$ (141.002,67)           |
| Pensões Alimentícias                    | R\$ (679,04)               |
| Encargos Sobre Folha de Pagamento       | R\$ (528.580,49)           |
| Encargos Sobre Rescisão Trabalhista     | R\$ (20.477,70)            |
| <b>Subtotal de Saídas</b>               | <b>R\$ (18.493.618,46)</b> |
| Devolução de Verba ao Poder Público     | R\$ -                      |
| <b>Total de Entradas</b>                | <b>R\$ (18.493.618,46)</b> |

| Transferências                          |                            |
|---|----------------------------|
| Transferências para Conta Aplicação (-) | R\$ (14.986.000,00)        |
| Aporte para Caixa (-)                   | R\$ (2.000,00)             |
| <b>Total das Transferências</b>         | <b>R\$ (14.988.000,00)</b> |

|                               |                          |
|-------------------------------|--------------------------|
| <b>Saldo Final do Período</b> | <b>R\$ 18.116.291,20</b> |
|-------------------------------|--------------------------|

| Movimentação Financeira Sem Alteração de Saldos |                          |
|---|--------------------------|
| Transferências Entre Contas Correntes - Entrada | R\$ 14.722.000,00        |
| Transferências Entre Contas Correntes - Saída   | R\$ 14.722.000,00        |
| <b>Saldo Apurado</b>                            | <b>R\$ 18.116.291,20</b> |

| SALDO BANCÁRIO 31/07/2021  |                          |
|----------------------------|--------------------------|
| ITAU - CC 28638            | R\$ 10.917,26            |
| CAIXA - CC 902221-8        | R\$ 8.785,74             |
| CAIXA - CC 294-0           | R\$ 58.141,00            |
| CAIXA - CC 296-6           | R\$ 38.141,00            |
| CAIXA - CC 295-8           | R\$ 148.141,00           |
| CAIXA - CC 297-4           | R\$ 866.182,57           |
| ITAU - APLICAÇÃO CDB PLUS  | R\$ 16.983.977,78        |
| ITAU - APLICAÇÃO CDB - DI  | R\$ -                    |
| ITAU - APLICAÇÃO POS - DI  | R\$ -                    |
| ITAU - APLICAÇÃO AUT MAIS  | R\$ -                    |
| CAIXA - APLICAÇÃO 902221-8 | R\$ -                    |
| FUNDO FIXO                 | R\$ 2.004,85             |
| <b>SALDO TOTAL</b>         | <b>R\$ 18.116.291,20</b> |

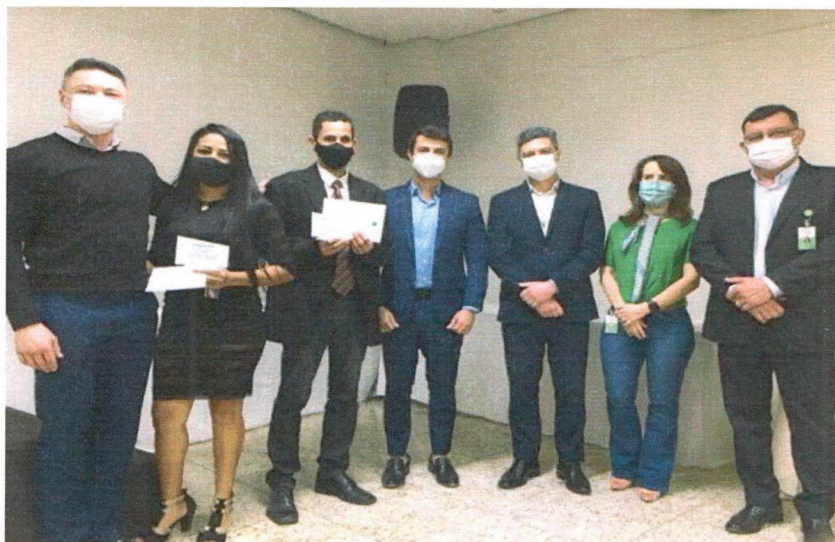
## 7. ATIVIDADES/AÇÕES REALIZADAS.

Visando construir uma administração participativa e integrada a gestão do HUGO promove ações e eventos na unidade dos mais diversos segmentos com vistas a promover a divulgação de informação, orientação, produzir conhecimento e conscientização e ainda viabilizar um pouco de distração aos pacientes e colaboradores para que a experiência no hospital, seja como usuário ou colaborador, tenha sempre um enfoque prospectivo.

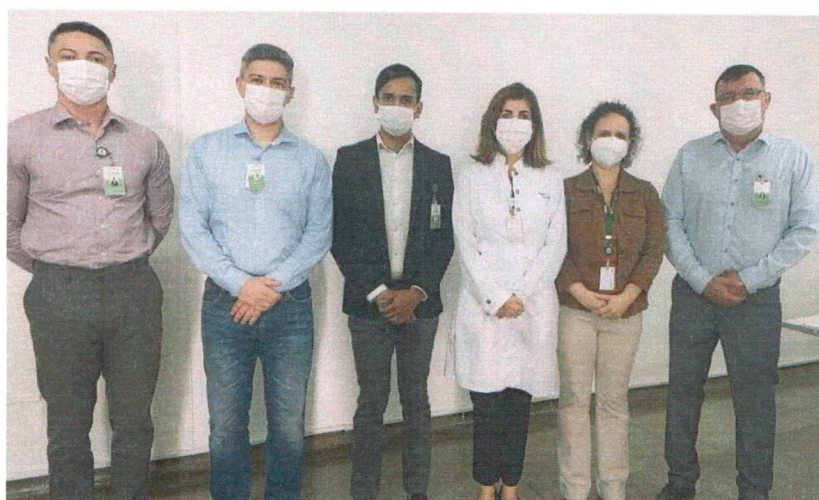
Flemarion da Silva Lucas  
Diretor Geral / HUGO

\* Em reconhecimento aos colaboradores do HUGO, o INTS realiza dia de homenagens.

A confraternização, também chamada de “INTS Reconhece”, foi realizada com homenagens aos profissionais destaques dos 28 departamentos da unidade, com entrega de placas.



\* HUGO realizou auditoria interna em todas as unidades, com o objetivo de acompanhar os resultados na segurança do paciente e qualidade dos serviços prestados. Houve o treinamento e capacitação dos colaboradores para acreditação na ONA.



Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO

\* De olho no bem estar do paciente o Hospital de Urgências de Goiânia realiza a Capacitação de profissionais da área técnica para ampliar a rede de cuidados paliativos aos pacientes.



\* A prioridade no Hospital Estadual de Urgências de Goiânia é a segurança do paciente e busca o aprimoramento contínuo dos profissionais.



Flamarion da Silva Lucas  
Diretor Geral HUGO



\* A campanha “Julho Amarelo”, foi instituída no Brasil pela Lei nº 13.802/2019 e tem por finalidade reforçar as ações de vigilância, prevenção e controle das hepatites virais.



Goiânia, 09 de agosto de 2021



**Flamarion da Silva Lucas**  
**Diretor Geral**  
**Hospital Estadual de Urgências de Goiânia**